

rnv schafft mit Allevo eine detaillierte, schnelle und zuverlässige Planung

Die Rhein-Neckar-Verkehr GmbH (rnv), das größte kommunale Unternehmen des öffentlichen Personennahverkehrs der Metropolregion Rhein-Neckar, nutzt Allevo für die Planung ihrer Gewinn- und Verlustrechnung sowie Investitionen. Das neue Verfahren beschleunigt die Planungsprozesse, entlastet die Systembetreuung und steigert die Aussagekraft der Daten.



Das gewachsene Vorgehen mit der Vielzahl lokaler Excelfiles auf der einen und aufwändigen SAP-Uploades auf der anderen Seite gefährdete zusehends das Qualitätsziel der integrierten Planung. In seiner Verantwortung als Unternehmenscontroller formulierte Thomas Neugebauer in enger Abstimmung mit der Abteilungs- und Bereichsleitung und den SAP-Experten ein neues Leitbild für den Planungsprozess. Unter dem Motto »rnv runs SAP« sollte das künftige Verfahren die Ressourcen des Hauses effizient nutzen, die fachlichen Anforderungen an die Prozesse Jahresplanung sowie Hochrechnung sachgerecht bedienen und die Zufriedenheit weiter steigern.

Mit dem Leitbild setzten Neugebauer und Team zwei messbare Kriterien für die Auswahl der künftigen Lösung: Die rnv-typischen Planungsarbeiten „am Frontend“ sind optimal zu bedienen; die Integration in die rnv-eigene SAP-Welt muss garantiert sein und manuelle Begleitarbeiten obsolet machen. Allevo wurde als Lösung identifiziert, die den harten Anforderungen standhalten konnte.

Mit Allevo gelang die Integration der bislang singulär behandelten, gleichwohl erfolgskritischen Planungsthemen GuV und Investition. Im Projektverlauf ebenso wie in der Planungspraxis zeigte sich die Mächtigkeit der »Satellit« genannten Allevo-Technik zur Einbindung von Fachplanungen in den Planungsprozess und in die Welt von SAP ERP. Konkret integrierte das Projektteam die »Fachplanung Investition« und die Resultate der Fachplanungen angrenzender Zuständigkeiten – beispielsweise die Personalkostenplanung.

Der Projektverlauf bestätigte die Erwartung, dass bei Allevo die Tiefenschärfe der Fachplanungen nicht mit der Reichweite des Planungszeitraums konkur-

riert: Tatsächlich bearbeiten die Planer einen 5-Jahres-Horizont. Dazu nehmen sie den Standpunkt ihres Profit Centers ein und behandeln von dort aus die zugehörigen Kostenstellen, Aufträge sowie Projekte. Diese gemeinsame Sicht ist möglich, da Allevo alle planungsrelevanten CO-Objekte über alle SAP-Planungsthemen hinweg in einer Excel-Umgebung zusammenführt.

Für Thomas Neugebauer ist diese Integrationsleistung von Allevo der zentrale Erfolgsfaktor dieser Lösung. Das Datenmaterial entsteht aus einem Guss – es gibt keine schwarzen Löcher mehr, die man bei Nachfragen mit Tricks und Kniffen umrunden muss. Die Planungsphase geht so zügig wie berechenbar durch, so dass alle Beteiligten Qualitätszeit für die fachliche Durchdringung ihrer Planungsthemen gewinnen.

Die erreichte hohe Planungsqualität führt zu einer besseren Vergleichbarkeit und stärkt die Aussagekraft von Abweichungsanalysen. Die dreistufige Wirkungskette »hohe Planungsqualität«, »seriöse Abweichungsanalysen«, »belastbare Aussagen« festigt das Vertrauen der Gesellschafter in die Zuverlässigkeit der rnv und steigert die Verwertbarkeit der Informationen in den Folgeprozessen von Verwaltung, Politik und Bürgerschaft.

Kundennutzen: Hochwertige Planung.

Mit Allevo schafft das Controlling der rnv hochwertige Planungsinformationen aus einem Guss. Die Beteiligten erhalten eine bis dahin unbekannte Gesamtschau über die relevanten Planungsobjekte Profit Center, Kostenstellen, Innenaufträge und PSP-Elemente. Das gilt gleichermaßen für Planungsthemen (Kosten, Kennzahlen, Leistungsmengen, innerbetriebliche Leistungsverrechnung) sowie Fachplanungen (Investitionen, Personal etc.) und Planungshorizonte (Monat, Jahr, Jahre; Versionen).

Die vollständige Realtime-Integration sämtlicher Plandaten in SAP ERP nimmt der SAP-Systembetreuung die bisherige

Zeit- und Verantwortungslast für die Übertragung des Datenmaterials aus Excel- und Textdateien in das SAP-System. Allevo als SAP Add-in sorgt automatisch für eine korrekte und zuverlässige Datenübertragung zwischen Excel und SAP. Sämtliche Plandaten sind jederzeit im SAP-System enthalten und können deshalb auch jederzeit mit den etablierten SAP-Standardberichten verfolgt werden. Das gilt gleichermaßen für die Reports von SAP ERP wie für die Reports von SAP BW.

Die Gesellschafter der rnv profitieren von der hohen Informationsqualität, da sie verlässliche Referenzdaten für ihre eigene Budgetierung erhalten. Seit der Einführung von Allevo wird die Planung als wertschöpfenden Prozess bewertet, bei dem es sich nicht um eine lästige Pflichtübung handelt. Vielmehr erkennen die Beteiligten den Wert ihrer Arbeit als wichtigen Beitrag zur Steigerung der Produktivität und der Reputation der rnv.

Kundenzitat

„Mit Allevo haben wir ein exzellentes Produkt eingeführt, das uns in die Lage versetzt, eine hochwertige Planung zu liefern. Wir konnten sowohl unsere Planungsprozesse als auch unsere Planungsqualität verbessern. Unsere Planung ist deutlich schneller geworden, und unsere Plan- und Ist-Zahlen stimmen jetzt nachhaltig besser überein. Das stärkt das Vertrauen der Gesellschafter in die rnv.“, sagt Thomas Neugebauer, Unternehmenscontroller bei der rnv.



Das Firmenprofil dieses Anbieters finden Sie auf Seite 119