

Transparenz in der Planung: Alles auf einen Blick Hengstenberg beschleunigt die Planung und schafft ein Mehr an Qualität mit Allevo.

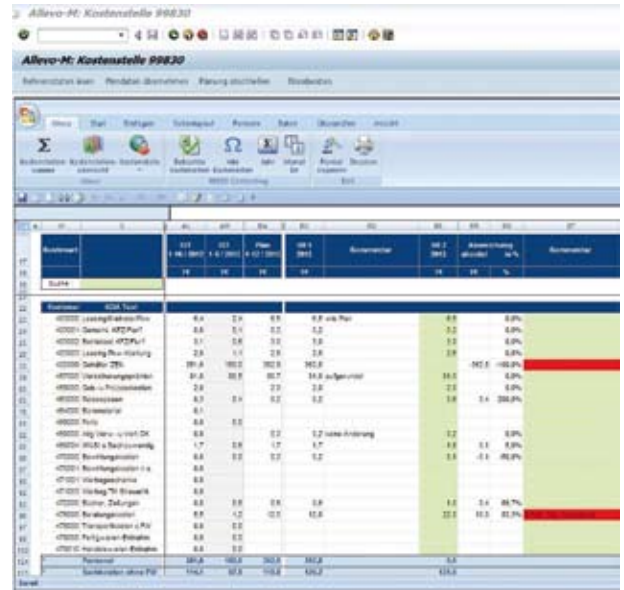
Hengstenberg, ein traditionsreiches Familienunternehmen und Spezialist in feinsauen Qualitätsprodukten, führt Allevo für seine Kostenstellenplanung und Hochrechnung ein. Das verbessert die Planungsprozesse: Man gewinnt Zeit und schafft ein Mehr an Qualität gegenüber der bisherigen Kombinationslösung von SAP CO und Excel. Allevo ist ein SAP-Add-In mit Excel-Oberfläche. Das verbindet die Prozessverbesserung mit der sofort hergestellten Akzeptanz der Mitarbeiter, die sich in der bekannten und vertrauten Arbeitsumgebung schnell wiederfinden.

Hengstenberg „runs SAP“ und setzt auch in der Kostenstellen-Planung SAP CO ein, ergänzte aber bisher die SAP CO-Funktionalität durch Excel. Vor allem in der unterjährigen Hochrechnung bietet SAP CO keine für Hengstenberg brauchbare Lösung. Die rund 300 Kostenstellenverantwortlichen in der Zentrale in Esslingen und in den Werken in Bad Friedrichshall und Fritzlar nutzten Excel als Arbeitsumgebung zur Eingabe der Planungsdaten. Die fertigen Spreadsheets gingen dann ans Controlling, wo die Daten aus den Spreadsheets dann manuell ins SAP CO eingegeben wurden. Das kostete Zeit und Ressourcen durch die Doppelingabe und ergab auch immer wieder Datenqualitätsprobleme. Daher initiierte Matthias Faller, Leiter Finanzen und Controlling, eine Initiative zur Verbesserung dieses Prozesses.

Der Auswahlprozess für ein neues Werkzeug startete im Juli 2012 und im September hat man sich für Allevo der Kern AG entschieden: Allevo erfüllte bereits mit seinem Standard rund 80% der Anforderungen von Hengstenberg. Eine klare Vorstellung von dem, was man wollte und eine entsprechend gute Kommunikation mit den am Auswahlprozess Beteiligten waren die Erfolgsfaktoren für die schnelle Auswahl.

Das Implementierungsprojekt startete Anfang Januar 2013. Going Live findet Ende Juni statt. Matthias Faller übernahm die Projektleitung. Das Team setzte sich aus zwei weiteren Mitarbeiterinnen aus dem Controlling zusammen. Dazu kamen je nach Bedarf ein bis zwei Mitarbeiter der Kern AG plus ein Mitarbeiter aus der IT. Sehr positiv haben sich sowohl das betriebswirtschaftliche Gesamtverständnis der

Mitarbeiter von Kern sowie deren gute SAP-Kenntnisse ausgewirkt. Der Technologie-Transferprozess lief außerordentlich zufriedenstellend. Die Kostenstellenverantwortlichen wurden in zwei Workshops in die Implementierung eingebunden. Im ersten Workshop wurde ein Prototyp vorgestellt. Die Verbesserungswünsche der Anwender wurden eingeholt und umgesetzt. Im zweiten Workshop wurde die Lösung nochmals geprüft und für gut befunden.



Kostenstelle	Plan	Hochrechnung	Abweichung	Abw. %
010000	100,0	100,0	0,0	0,0%
010001	50,0	50,0	0,0	0,0%
010002	50,0	50,0	0,0	0,0%
010003	10,0	10,0	0,0	0,0%
010004	10,0	10,0	0,0	0,0%
010005	10,0	10,0	0,0	0,0%
010006	10,0	10,0	0,0	0,0%
010007	10,0	10,0	0,0	0,0%
010008	10,0	10,0	0,0	0,0%
010009	10,0	10,0	0,0	0,0%
010010	10,0	10,0	0,0	0,0%
010011	10,0	10,0	0,0	0,0%
010012	10,0	10,0	0,0	0,0%
010013	10,0	10,0	0,0	0,0%
010014	10,0	10,0	0,0	0,0%
010015	10,0	10,0	0,0	0,0%
010016	10,0	10,0	0,0	0,0%
010017	10,0	10,0	0,0	0,0%
010018	10,0	10,0	0,0	0,0%
010019	10,0	10,0	0,0	0,0%
010020	10,0	10,0	0,0	0,0%
010021	10,0	10,0	0,0	0,0%
010022	10,0	10,0	0,0	0,0%
010023	10,0	10,0	0,0	0,0%
010024	10,0	10,0	0,0	0,0%
010025	10,0	10,0	0,0	0,0%
010026	10,0	10,0	0,0	0,0%
010027	10,0	10,0	0,0	0,0%
010028	10,0	10,0	0,0	0,0%
010029	10,0	10,0	0,0	0,0%
010030	10,0	10,0	0,0	0,0%
010031	10,0	10,0	0,0	0,0%
010032	10,0	10,0	0,0	0,0%
010033	10,0	10,0	0,0	0,0%
010034	10,0	10,0	0,0	0,0%
010035	10,0	10,0	0,0	0,0%
010036	10,0	10,0	0,0	0,0%
010037	10,0	10,0	0,0	0,0%
010038	10,0	10,0	0,0	0,0%
010039	10,0	10,0	0,0	0,0%
010040	10,0	10,0	0,0	0,0%
010041	10,0	10,0	0,0	0,0%
010042	10,0	10,0	0,0	0,0%
010043	10,0	10,0	0,0	0,0%
010044	10,0	10,0	0,0	0,0%
010045	10,0	10,0	0,0	0,0%
010046	10,0	10,0	0,0	0,0%
010047	10,0	10,0	0,0	0,0%
010048	10,0	10,0	0,0	0,0%
010049	10,0	10,0	0,0	0,0%
010050	10,0	10,0	0,0	0,0%
010051	10,0	10,0	0,0	0,0%
010052	10,0	10,0	0,0	0,0%
010053	10,0	10,0	0,0	0,0%
010054	10,0	10,0	0,0	0,0%
010055	10,0	10,0	0,0	0,0%
010056	10,0	10,0	0,0	0,0%
010057	10,0	10,0	0,0	0,0%
010058	10,0	10,0	0,0	0,0%
010059	10,0	10,0	0,0	0,0%
010060	10,0	10,0	0,0	0,0%
010061	10,0	10,0	0,0	0,0%
010062	10,0	10,0	0,0	0,0%
010063	10,0	10,0	0,0	0,0%
010064	10,0	10,0	0,0	0,0%
010065	10,0	10,0	0,0	0,0%
010066	10,0	10,0	0,0	0,0%
010067	10,0	10,0	0,0	0,0%
010068	10,0	10,0	0,0	0,0%
010069	10,0	10,0	0,0	0,0%
010070	10,0	10,0	0,0	0,0%
010071	10,0	10,0	0,0	0,0%
010072	10,0	10,0	0,0	0,0%
010073	10,0	10,0	0,0	0,0%
010074	10,0	10,0	0,0	0,0%
010075	10,0	10,0	0,0	0,0%
010076	10,0	10,0	0,0	0,0%
010077	10,0	10,0	0,0	0,0%
010078	10,0	10,0	0,0	0,0%
010079	10,0	10,0	0,0	0,0%
010080	10,0	10,0	0,0	0,0%
010081	10,0	10,0	0,0	0,0%
010082	10,0	10,0	0,0	0,0%
010083	10,0	10,0	0,0	0,0%
010084	10,0	10,0	0,0	0,0%
010085	10,0	10,0	0,0	0,0%
010086	10,0	10,0	0,0	0,0%
010087	10,0	10,0	0,0	0,0%
010088	10,0	10,0	0,0	0,0%
010089	10,0	10,0	0,0	0,0%
010090	10,0	10,0	0,0	0,0%
010091	10,0	10,0	0,0	0,0%
010092	10,0	10,0	0,0	0,0%
010093	10,0	10,0	0,0	0,0%
010094	10,0	10,0	0,0	0,0%
010095	10,0	10,0	0,0	0,0%
010096	10,0	10,0	0,0	0,0%
010097	10,0	10,0	0,0	0,0%
010098	10,0	10,0	0,0	0,0%
010099	10,0	10,0	0,0	0,0%
010100	10,0	10,0	0,0	0,0%

Alles auf einen Blick in der Planung bei Hengstenberg

Mit der Allevo-Lösung hat man jetzt die angestrebte Prozessverbesserung erreicht. Man gewinnt in der Planung und unterjährigen Hochrechnung rund 10 Mitarbeitertage. Die Fachabteilungen und das Controlling werden so entlastet und können sich weiterführenden Aufgaben widmen. Als nächstes ist der Aufbau von Budgetsimulation geplant, um die Unternehmenssteuerung weiter zu optimieren. Die Kostenstellenverantwortlichen sind insbesondere zufrieden, weil Allevo eine Excel-Oberfläche

hat. Als SAP-Add-In setzt es direkt auf SAP CO-Daten auf. Jetzt gibt es keine Doppelingabe mehr, und man profitiert weiterhin von der bequemen und gewohnten Excel-Oberfläche. Zusätzlich gewinnt man neue Einsichten in das Geschäft, da man jetzt mit Allevo in einer Maske Ist, Plan, Hochrechnung und Kommentare zu den Zahlen für jeden Zeitpunkt mit Historie zur Verfügung hat (siehe Abbildung). Das dient einer gesteigerten Identifikation der Kostenstellenverantwortlichen mit ihrem Budget und ihrer Planung. Zukünftig wird diese Funktionalität auch im Reporting zur Verfügung stehen. Mit SAP CO war das nicht machbar, mit Allevo wird das jetzt ermöglicht.

Kundenzitat

„Mit Allevo verbessern wir unsere Planungsprozesse, in dem wir sie vereinfachen. Wir vermeiden Doppelbearbeitung, gewinnen Zeit im Controlling für neue Aufgaben und steigern die Qualität der Planungsprozesse. Gleichzeitig binden wir die Planungsverantwortlichen voll in die Planungsprozesse ein, indem wir die bekannte Arbeitsumgebung beibehalten. Fachabteilungen und Controlling gewinnen gleichermaßen.“

Matthias Faller,
Leiter Finanzen und Controlling
bei Hengstenberg



Kontakt

Kern AG
Wentzinger Straße 17
79106 Freiburg
Tel.: +49 (761) 791 878-197
Fax: ++49 (761) 791 878-9
E-Mail: sales@kern.ag
Internet: www.kern.ag